

УДК: 336.64:629.113

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЯЮЩИЕ ОПТИМИЗАЦИИ ОБОРОТНЫХ АКТИВОВ КРУПНЫХ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ВОЛАТИЛЬНОСТИ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЦЕПОЧЕК

Эргашбоев Максим Хислатиллаевич

*Студент факультета менеджмента, Варшавский университет бизнеса и прикладных наук
(филиал в г. Андижан)*

Научный руководитель: Абдиев Мурат Журатович

Доктор экономических наук, профессор

Аннотация. В статье рассматриваются вопросы управления оборотным капиталом в условиях нестабильности мировых логистических путей. На примере АО «UzAuto Motors» проанализированы риски избыточного накопления запасов и предложены стратегии оптимизации через внедрение цифровых технологий и пересмотр политики дебиторской задолженности.

Ключевые слова: оборотные активы, UzAuto Motors, логистическая волатильность, дебиторская задолженность, управление запасами, финансовая устойчивость.

Annotation. The article examines the issues of working capital management in the context of global logistics route instability. Using the example of JSC "UzAuto Motors," the risks of excessive inventory accumulation are analyzed, and optimization strategies are proposed through the implementation of digital technologies and the revision of accounts receivable policies.

Key words: current assets, UzAuto Motors, logistical volatility, accounts receivable, inventory management, financial stability.

ВВЕДЕНИЕ

В условиях глобализации автомобильная промышленность Узбекистана сталкивается с вызовами волатильности поставок комплектующих. Для АО «UzAuto Motors», как крупнейшего производителя, оборотные активы составляют значительную часть баланса. Актуальность темы обусловлена необходимостью минимизации кассовых разрывов и оптимизации складских запасов, которые «замораживают» финансовые ресурсы предприятия в условиях задержек поставок.

МЕТОДЫ

Методологическую базу исследования составили системный подход, финансовый анализ (коэффициентный метод) и экономико-математическое моделирование. Использовались данные финансовой отчетности АО «UzAuto Motors» за период 2023–2025 гг. Оценка эффективности проводилась через показатели оборачиваемости и длительности финансового цикла.

РЕЗУЛЬТАТЫ

Анализ показал, что в структуре оборотных активов предприятия

доминируют производственные запасы (свыше 45%). В условиях волатильности логистики наблюдается рост «страхового запаса», что ведет к замедлению оборачиваемости.

Основные выявленные проблемы:

1. Увеличение логистического лага: Время доставки импортных комплектующих увеличилось в среднем на 15-20%.

2. Рост дебиторской задолженности: Взаиморасчеты с дилерскими сетями требуют более жесткого регламента.

Предложены следующие направления оптимизации:

- Внедрение системы VMI (Vendor Managed Inventory) — управление запасами со стороны поставщика.

- Использование динамического дисконтирования для ускорения сбора дебиторской задолженности.

ОБСУЖДЕНИЕ

В отличие от традиционных методов поддержания высоких складских остатков, предлагаемая стратегия фокусируется на гибкости. Оптимизация логистических цепочек через локализацию (увеличение доли местных поставщиков) позволяет сократить потребность в оборотном капитале. Сравнение с международным опытом (Toyota, Hyundai) подтверждает, что переход к цифровому мониторингу запасов в реальном времени снижает финансовые риски на 10-12% в год.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Эффективное управление оборотными активами АО «UzAuto Motors» в современных условиях требует отхода от экстенсивного накопления запасов к модели предиктивного управления. Реализация предложенных мероприятий позволит сократить финансовый цикл, высвободить денежные средства для инвестиций в модернизацию производства и повысить общую рентабельность капитала предприятия.

Список литературы:

1. Абдиев М. Ж. Финансовый менеджмент: учебник. – Ташкент, 2023.
2. Отчетность АО «UzAuto Motors» за 2024-2025 гг.
3. Бригхэм Ю., Гапенски Л. Финансовый менеджмент.